

Gemeenschappen zijn het antwoord

bestuursverslag 2025



Gemeenschappen zijn het antwoord

0. Inhoudsopgave

- i. Voorwoord van het bestuur
- ii. Vorderingen op de vier focuspunten
- iii. Samenwerkingsrelaties
- iv. Communicatie
- v. Financieringsperspectief
- vi. Crew en RvT
- vii. ANBI gerelateerde gegevens
- viii. Financiële cijfers/ jaarrekening
- ix. Ondertekening



I. Voorwoord

Klaar voor een kanteljaar

Mensen zijn sociale wezens. In contact met de ander ontstaat vrede en welzijn. In contact met de ander ontstaat zingeving en het vermogen de ander te zien en gezien te worden. Een basis voor een democratische orde van mensen die elkaar wat gunnen, compromissen kunnen sluiten en gezamenlijk een rechtsstaat voeden en voorleven.

Gemeenschappen zijn de bron voor een vitale samenleving, welzijn en democratisch bewustzijn.

De Constitutie voor de Commons streeft het bevorderen van het welzijn van mensen en het bevorderen van de democratische rechtsorde na door het ondersteunen en stimuleren van gemeenschapsvorming. Haar uitgangspunt is dat mensen gelukkiger worden door verbondenheid, zingeving en actieve betrokkenheid bij hun leefomgeving.

Dit hoge doel is geen sine cure. Het zijn onstuimige tijden, een overheid die steeds minder doet en presteert; een markt die gevangen zit in de grote technologie-reuzen. Een bevolking, in bubbels, in armoede, gepolariseerd, die zich steeds meer ontheemd voelt, zonder veel invloed op het leven, op de samenleving. Een geïndividualiseerd leven.

De gemeenschap lijkt steeds meer de enige echte uitweg. Allerlei sectoren zien dat het niet goed gaat als mensen niet zelf ook actief zijn met elkaar. Pensioenfondsen zien dat, verzekeraars, grote zorginstellingen, energienetbeheerders, waterschappen zien dat. Ook regio's en gemeenten gaan dit in hun omgeving meer en meer aan.

Al daalt het inzicht wel in, een consistente visie op hoe je welzijn en democratisch bewustzijn versterkt door middel van gemeenschappen is nog ver weg. Wat zijn de instrumenten, wat te doen? Hoe groeien talrijke vitale gemeenschappen in Nederland? Het is werken aan een brug tussen gemeenschappen en de systeemwereld.

De Constitutie voor de Commons bouwt de brug. Concreet, in concrete projecten die de positie van gemeenschappen versterken en waarmee de overheid en markt vloeiender en gelijkwaardiger met gemeenschappen samenwerken. Als systeeminterventionist legt de Constitutie voor de Commons bruggen tussen deze verschillende werelden.

Bodem voor kanteljaar gelegd

In 2025 startten concrete projecten die de bruggen slaan.

- Een community of practise inzake stedelijke gebiedsontwikkeling en gemeenschappen zorgt voor inzichten en handelingsrepertoire van ambtenaren ea in Brabant.
- Een oefenrechtbank verbreedt het pad van het Didam-arrest.



- Een onderzoek met gemeenschappen legt de brug naar een tool voor democratische kwaliteit van gemeenschappen.
- Een landelijke coalitie is ontstaan die wil leren hoe ze gemeenschappen structureel kan financieren.
- Een bodem voor een 3jaarsstrategie en uitbouw van de vier portefeuilles.

Een geslaagd ontwikkeljaar

Hiermee geeft de Constitutie voor de Commons haar ambities vorm. Met concrete resultaten als resultaat en zicht op een pijplijn van nieuwe programma's voor komende jaren.

Iets om met trots te markeren. De bodem is gelegd voor een kanteling naar groei en schaal. Steeds beter nemen we de juiste plek in, om te zorgen dat het in beweging komt. Dat welzijn en vrede in de samenleving bereikt wordt, omdat mensen samen hun ding kunnen doen.

Dit document, de verantwoording van deze manifeste stappen, is het Bestuursverslag van het tweede jaar van de stichting. Te samen met de jaarrekening vormen deze het Jaarverslag 2025.

Jeroen den Uyl, Bestuurder





foto: Oefenrechtbank 25 sept 2025

II. Focusonderwerpen

II>1. Voorrang voor gemeenschappen/ Oefenrechtbank Heiloo

Na de succesvolle eerste oefenrechtbank in 2024 organiseerde de CvdC op 25 sept 2025 (met name Jurgen van der Heijden en Jeroen den Uyl) in samenwerking met het Nationaal KlimaatPlatform een (tweede) oefenrechtbank. Voor een volle zaal van mensen uit de gemeenschappen, VNG, agentschappen, gemeenten, advocaten, beleidsjuristen en fondsen werd een rechtszaak geïmagineerd.

Met 'echte' advocaten die de personages uit de gemeenschap en uit het systeem speelden. Advocate en oud-politica **Ina Brouwer** verzorgde de rol van voorzitter van de rechtbank samen met de andere rechters **Bart de Jonge**, **Pierrette Gaasbeek**.



Foto: beraadslaging van de rechtbank en griffier over de uitspraak

Inhoudelijke resultaten

De oefenrechtbank verschaftte helderheid hoe je als overheid binnen de gangbare jurisprudentie (Diam-arrest) aan gemeenschappen direct rechten kan overdragen (rechten met betrekking tot eigendom en gebruik van onroerend goed).

De stappen die de gemeente daarvoor moeten zetten zijn in factsheet vertaald. Tevens is een film gemaakt die een algemeen verslag doet van de rechtbank en is een uitgebreid geannoteerd verslag opgesteld voor de specialisten.¹ Zo'n 250 mensen waren aanwezig en 40 vrijwilligers hebben meegedaan met de voorbereiding.

De factsheets zijn downloadbaar en hebben diverse informatie verzoeken opgeleverd van partijen die de beoogde verruiming voor gemeenschappen nastreven.

Een vervolgactiviteit die op basis hiervan is ontstaan, is het ontwikkelen van een simulatie/ game om de toepassing van deze ruimte ook beheersbaar te maken voor ambtenaren en bestuurders.

¹ <https://constitutievoordecommons.nl/oefenrechtbank-heiloo/>



Overige acties

Naast deze projectmatige inzet is met de werkgroep recht en gemeenschap meerdere keren gesproken over diverse initiatieven en argumentaties die de positie van gemeenschappen in het recht markeren. Tevens is een aanzet gemaakt voor een initiatiefwet die een voorrangspositie voor gemeenschappen moet regelen.

II>2 Democratische Toolbox

In 2024 startte het grote project Democratische Toolbox. Het doel van dit project is om gemeenschappen te helpen bij het bewust worden van en interveniëren in de interne processen van gemeenschappen. In welke mate zijn deze democratisch en kan eenieder meebeslissen? Hoe wordt ervoor gezorgd dat iedereen meedoet of kan meedoen?

Dit thema werkten we uit in nauwe samenwerking met een aantal gemeenschappen. We benutten sociale designers en antropologische kennis. Naast atelier in vier gemeenschappen organiseerden een werkatelier waar de ste ontwerpen voor de instrumenten werden ge- De resultaten (tools / game/ workshops) worden in 2025 verwacht en verspreid via onze partners de Coalitie We-Doen-Het-men.

DOEN ondersteunt dit project met een gift vanaf het begin. Sinds september is het Oranjefonds aangesloten.

foto:

atelier in de Buurtzaak Utrecht



tro-
vier

we
eer-

test.

den

van
Sa-

ject
gin.

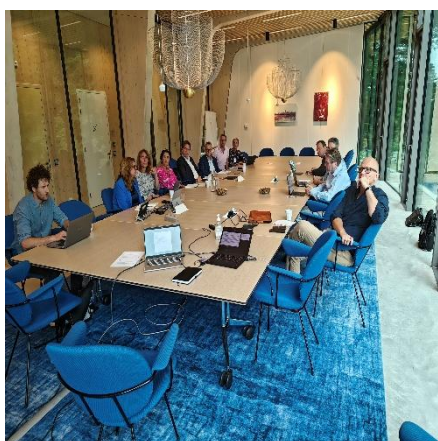
test-



II>3 Structurele financiering / regionale financieringslabs

Met landelijke systeempartijen en organisaties die de belangen van bepaalde gemeenschappen vertegenwoordigen zoals Nederland Zorg Voor Elkaar, is onderzoek gestart welke mogelijkheden er zijn dat systeempartijen de gemeenschappen structureel van financiering voorzien.² De regio's Rivierland en de Westkant van de Metropoolregio Amsterdam zijn geselecteerd. De CvdC werkte dit onderzoek verder uit en krijgt in 2026 een vervolg.

Deze activiteiten werden gesteund door bijdragen van de We Doen Het Samen coalitie en SDG Nederland. Nationale Nederlanden, PPGM, Triodosbank en Univé werken mee aan dit onderzoek en brengen hun expertises in. Diverse partijen die in de regio kennis hebben van de lokale gemeenschappen zijn aangeschakeld, zoals Spectrum in Rivierland en het netwerk Haarlem Impact.



De uitvoering vindt plaats in samenwerking met YesAndMore die sterk verbonden is met de regio's en gebiedsfinanciering. De CvdC verzorgt het onderdeel gemeenschappen.

Twee essentiële bouwstenen in dit proces zijn in werknootities uitgewerkt. Een over de 'eisen' die gesteld moeten worden aan de benodigde impactmeting en een over de mogelijkheid om de positieve effecten van participatory grantmaking te benutten.

foto: Regionale financieringslabs - werksessie landelijke systeempartijen bij Triodosbank

II>4 Aansprekende gemeenschapscultuur

In 2025 is verder doorgewerkt aan de propositie ontwikkeling en werd gezocht naar de juiste samenwerkingspartners op dit onderdeel. Onder leiding van Ellen Rass is een samenwerking aangegaan met The Turn Club. In het bijzonder met de organisatie van de verschillende 'turnado's' die de Turn Club heeft verzameld. Met hen wil de CvdC onderzoeken hoe de culturele interventies maximaal effect kunnen krijgen om gemeenschappen het nieuwe normaal te laten zijn. Niet alleen in ons hoofd, maar vooral in ons hart en ons handelen.

Voor de CvdC geldt ook dat haar interventies opkomen uit gemeenschapspraktijken en daar toegepast worden.

Om daar vorm aan te geven ontwikkelden de crewleden van de CvdC het concept Katalysator. Dit concept beoogt de zich steeds herhalende issues die spelen in een gebied tussen 'systeem' en gemeenschap aan de orde te stellen aan de hand van participierend onderzoek door een kunstenaar/cultuurmaker. De veronderstelling is dat zo'n persoon een andere laag kan aanboren bij de partijen zodat de noodzakelijke doorbraken ook eerder/ makkelijker op tafel komen en afspraken gemaakt worden ander gedrag mogelijk wordt. Dit concept is in 2025 uitgetest in de regio Rivierland in het

² Goede doelen fondsen, banken, verzekeraars, hypotheekverschaffers, pensioenfondsen, energienetwerkbeheerders, uitvoerende overheidsdiensten en -fondsen, etc



raadshuis van Tiel met een groep van 30 mensen uit de regio Rivierenland, uit het veld van gemeenschappen, bestuur en politiek. Nadien is in een andere grote gemeente is het plan in voorbereiding dit te gaan uitvoeren.

In 2025 was de start van een theatervoorstelling onderwerp van gesprek waarvoor partners worden gezocht. De film over de oefenrechtbank is hier een goed ijkpunt van waaruit over een theatrale vertelling kan worden gestart/ verder ontwikkeld.

Ook de realisatie van een docudrama over gemeenschappen bleek in 2025 nog steeds een reële optie, al speelden de bezuinigingen op de NPO als een risico op en zorgde voor vertraging in de conceptontwikkeling.



II>5 Kennis- en praktijkfundament

De CvdC heeft bij wijze van voedingsbodem voor haar activiteiten diverse kennis en praktijk groepen en projecten.

a. COP Gebiedsontwikkeling en gemeenschappen

In maart 2025 startte een cyclus van 4 bijeenkomsten van een bijzonder rijke groep complementaire professionals, gemeenschapsmensen, stadmakers etc. Deze groep onderzoek de mogelijkheden samen te werken met gemeenschappen.

De provincie Brabant is daarbij partner van de CvdC. Verder sluiten aan: Waterschap, woningbouwcorporatie, projectontwikkelaar, belegger, Rijksdienst, gemeente en diverse bijzondere gemeenschapsmensen deden hieraan mee. Zij verkenden diverse thema's zoals de juridische mogelijkheden om de samenwerking met gemeenschappen te regelen. De eigenaardigheden van gemeenschappen vanuit logica van het systeem. Bijzonder krachtige voorbeelden van innovatie tussen systeem en gemeenschappen rond watermanagement, glasvezel en waterzuivering. Tijdens de laatste sessie van deze cyclus werd besloten met de wens van de gehele groep om in 2026 dit voort te zetten en gezamenlijk te werken aan concrete oplossingen en potentie in projecten.



Foto: Agenda van de COP

b. Vrijwilligersgroepen van de Constitutie voor de Commons

De CvdC nam in 2025 de werkgroepen van de (inmiddels beëindigde) Ella Vogelaar Academie voor gemeenschapskracht over. Deze groepen zijn autonoom en bestaan uit geïnteresseerde mensen uit gemeenschappen, professionele context etc. De CvdC beheert en modereert deze groepen. Verschillende onderwerpen die mede samenhangen met de projecten van de CvdC worden besproken en van commentaar voorzien.

De volgende werkgroepen zijn in 2025 bij elkaar gekomen.

- Gemeenschap en recht (50 leden)
- Integratie als beginsel (10 leden)
- Open, Inclusieve en Democratische Gemeenschappen (30 leden)

III. Samenwerkingsrelaties

De CvdC is in verbinding met vele organisaties. Enkele worden er hier uitgelicht.



III>1 Samenwerking We Doen het Samen

De CvdC is lid van het kernteam van deze coalitie. De coalitie weet steeds meer organisaties aan zich te binden. De samenwerking met de coalitie vergt een focus op lobby en alignment van de verschillende onderwerpen waar zowel de coalitie en de CvdC op actief zijn (met name structurele financiering en lobby). In sept organiseerde de coalitie een 2 daagse strategie sessie.



III>2 Landelijke democratie coalitie

Deze groep bepleit democratische vernieuwing. Met deze groep werkt de CvdC samen op het thema Democratische toolbox.³

III>3 DORA

DORA is een netwerk van maatschappelijk vastgoedbeheerder en ontwikkelaars. Dit netwerk heeft een professionele kwaliteit die nodig is voor het op orde brengen en houden van een voorraad van

³ <https://lokaledemocratiecoalitie.nl/>



vastgoed. Buurthuizen en ontmoetingsruimtes zijn uiterst belangrijk voor gemeenschappen. De CvdC werkt hier mee samen ten behoeve van de ambities op het punt van structurele financiering.

III>4 Gemeente Amsterdam

De gemeente Amsterdam innoveert als het gaat om gemeenschappen. Het concept van de Kamer voor Gemeenschappen kan gemeenschappen gaan helpen om directe opdrachten van de gemeente te krijgen. Vanuit het juridisch focuspunt is de samenwerking gezocht en is ook actief een bijdrage geleverd aan de ontwikkeling van het concept Kamer van Gemeenschappen.



IV. Communicatie

De communicatie-inspanningen betroffen in 2025 vooral in het up-to-date houden van de website, de nieuwsberichten. In de laatste maanden van 2025 heeft Laura Scheffer de communicatie-inzet verder versterkt.

- Nieuwsbrieven realiseren meer en meer tractie. De update met langere beschouwende stukken wordt regelmatig aangehaald.
- De linkedin pagina het aantal volgers groeide naar 825 (groei van 30%).
- Een eigen bestand van plm 600 mensen ontvangen de nieuwsbrief (3 edities in 2025).
- Drie blogs zijn verstuurd aan ongeveer 4000 leden van de blog-mailinglijst van de bestuurder.
- Podcast serie Constitutie voor de Commons is gestart op 21 maart (een jaar na het lanceringsevent op 21 maart 2024). Inmiddels 10 afleveringen met een gestaag stijgend aantal luisteraars.

V. Financieringsperspectief

In 2025 is gewerkt aan een verdere propositie versterking, focus en perspectief op externe financiering. Op basis van inzet van enkele toegewijde specialisten en met medewerking van het hele team is gewerkt aan een 3 jaarstrategie voor de CvdC. Deze vormt de basis voor groei in de komende jaren.

VI. Crew en Raad van Toezicht

- Crew

De inzet in 2025 laat zich kenmerken als een start up; steeds meer omzet, meer mensen die aanhaken. Focus op inhoudelijke alignment en ook structuralisering van het bedrijfsproces. Dat vergt grote inzet van het bestuur en ook van de Raad van Toezicht.

In 2025 werkten de volgende mensen in de kern van de CvdC.

- Dennis Kerkhoven (financiering van gemeenschappen)
- Jurgen van der Heijden (juridische aspecten van gemeenschappen)
- Danielle Rap (open, inclusieve en democratische gemeenschappen)
- Ellen Rass (cultuur van de gemeenschappen)
- Peter Blok (kennis/ onderzoek/ stages)
- Laura Scheffer (communicatie)

- Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestaat uit vijf betrokken personen die elk vanuit hun eigen professionele en persoonlijke betrokkenheid de stichting ondersteunen en met het bestuur een krachtig team vormen.



- Steven de Waal is voorzitter van de Raad, en heeft een sterke betrokkenheid op publiek leiderschap en een groot netwerk in overheid, politiek, wetenschap en maatschappelijke organisaties zoals FC Utrecht, ROC Midden Holland. Hij is oprichter van de Public Space Foundation en auteur van een reeks boeken en publicaties. Hij is ook voorzitter van de programmaraad van OPG. Hij verbindt en steunt met een sterk strategisch inzicht in politiek, bestuur en management van publieke organisaties.
- Bernadette Verheggen is als lid van de Raad ook de secretaris. Zij is senior onderzoeker voor de Ombudsman Metropoolregio Amsterdam. Daar ontmoet zij de effecten van een overheidsbestuur en bureaucratie die de burger niet ziet staan. Het is voeding voor de missie van de stichting om burgers centraal te stellen en in staat te stellen hun autonomie te heroveren.
- Rene Zimmerman is als lid van de Raad gefocussed op de financiën. Hij is als financieel expert interim-directeur in zorgorganisaties en kent de processen van financiering, verantwoording en beheer en kan deze vereenvoudigen en stuurbaar maken. Leiderschap is zijn passie, hoe mensen kunnen sturen op eenvoudige indicatoren en meer grip op zichzelf en de organisatie krijgen.
- Willem van Gent is als lid van de Raad de persoon die het perspectief van de initiatiefnemende bewoner centraal heeft. Hij heeft veel ervaring in verzamelen van enthousiaste mensen die samen iets voor elkaar krijgen. Hij is een van de drijvende krachten van het initiatief de Blauwe Wijkeconomie in Arnhem. Met een breed repertoire aan ervaring geeft hij de Raad perspectief.
- Monique de Vries is als lid van de Raad de persoon die haar kennis van welzijn, participatie en doelgroepen scherp voor ogen heeft. Ze geeft leiding als directeur welzijn in diverse gemeenten en heeft een voorliefde voor innovatie van bureaucratieën om samen met inwoners meerwaarde te genereren. Haar blik helpt de stichting de bureaucratie mee te nemen in de ambitie om de kracht van burgers echt centraal te zetten

VII. ANBI gerelateerde gegevens

- Hoe werft de CvdC haar (ANBI-)inkomsten.

CvdC verwerft haar inkomsten door het verwerven van giften en donaties van goede doelen fondsen en samenwerkingen aan te gaan met overheden. Hiervoor ontwikkelt CvdC zelf projectvoorstellen en werkt ze samen met andere organisaties en worden voorstellen in coproductie ontwikkeld.

- Het beheer en de besteding van het vermogen van de instelling

De CvdC zet de verworven middelen in bij de volgende projecten

- Oefenrechtbank wordt gefinancierd in eigen tijd en door Nationaal Klimaat Platform
- Verkenningactiviteiten worden gefinancierd in eigen tijd, door de stichting We Doen Het Samen (opdracht) en door stichting SDG Nederland (gift).
- Het project Democratische Toolbox (gericht op open, inclusieve en democratische gemeenschappen) wordt gefinancierd door inbreng van eigen tijd en twee giften van resp. DOEN en Oranjefonds.
- Cultuur van en voor gemeenschappen (vanzelfsprekend sterk verhaal dat motiveert en bindt) (nog geen externe financiering verworven)



- Kennisontwikkeling, leergemeenschap stedelijke gebiedsontwikkeling wordt gefinancierd door inbreng van eigen tijd en een deel als samenwerkingsproject met de provincie Brabant.
- Het beheer van de middelen

De ontvangen middelen worden allen met uitzondering van maximaal 10% overhead kosten besteed aan de met de financiers afgesproken doelen. Deze worden op projectniveau financieel verantwoord. De Jaarrekening geeft inzicht in de doorlopende projecten en de reservering voor die projecten.

- Diverse gegevens
 - Naam: stichting Constitutie voor de Commons
 - KvK nummer: 92618995
 - RSIN: 866118378
 - Adres: Versteeglaan 14, 3737 XA Groenekan
 - Banknr: NL62TRIO 0320846210
 - info@constitutievoordecommons.nl
 - 06-10543056
 - SBI code: 94996 (overige ideële organisaties)
- Bestuurssamenstelling, beloningsbeleid

De Raad van Toezicht bestaat uit 5 leden:

- Steven de Waal is voorzitter van de Raad
- Bernadette Verheggen is secretaris lid van de Raad
- Rene Zimmerman is houdt als lid van de Raad zicht op de financiën
- Willem van Gent is lid van de Raad
- Monique de Vries is lid van de Raad

Het bestuur bestaat uit een bestuurder, Jeroen den Uyl

- Het beloningsbeleid van het bestuur en RvT:

RvT en bestuur is onbezoldigd.

De bestuurder kreeg in 2025 voor de gemaakte onkosten een vergoeding van € 2178,00.

VIII. Financiële cijfers

Zie bijlage: Jaarrekening 2025

IX. De vaststelling van de jaarrekening





De Raad van Toezicht keurde de conceptjaarrekening 2025 goed op 17 februari 2026. De gehele jaarrekening is als bijlage bijgevoegd en ook op de website beschikbaar.

Colofon

Dit document is de externe versie van het Bestuursverslag 2025 van de stichting **Constitutie voor de Commons**. Samen met de jaarrekening 2025 vormen zij het Jaarverslag 2025.

Nadere informatie: stel je vraag via <https://constitutievoordecommons.nl/contact/> of bel 06-10543045



Bijlage Jaarrekening 2025 zoals vastgesteld en door Raad van Toezicht goedgekeurd.

BALANS

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
<i>vlottende activa</i>				
Nog te ontvangen bedragen omzetbelasting	-		24.684	-
	1.413			
		1.413		24.684
liquide middelen				
		49.695		7
totaal activa				
		<u>51.108</u>		<u>24.691</u>

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
PASSIVA				
eigen vermogen				
algemene reserve	-	5.711	-	5.981
kortlopende schulden				
crediteur	-		5.988	
overige schulden en overlopende passiva	56.819		24.684	
		56.819		30.672
totaal passiva				
		<u>51.108</u>		<u>24.691</u>



STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2025		2024	
	€	€	€	€
baten	117.503		48	
af: directe kosten	112.419		5.968	
bruto-resultaat		5.084	-	5.940
af: bedrijfskosten				
algemeen	4.616		3	
overige lasten	198		38	
		4.814		41
resultaat		270	-	5.981

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

waarderingsgrondslagen

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij hieronder anders is vermeld.

vorderingen

Indien noodzakelijk is er een voorziening wegens vermoedelijke oninbaarheid opgenomen.

resultaatbepaling

De resultaten op de geleverde prestaties worden verantwoord in het jaar waarin ze gerealiseerd zijn; verliezen en kosten worden verantwoord zodra deze voorzienbaar zijn.



TOELICHTING OP DE BALANS (activa)

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
Nog te ontvangen bedragen		
nog te vorderen	-	24.684
omzetbelasting		
4e kwartaal te vorderen	1.413	-
liquide middelen		
Triodos Internet zakenrekening NL62 TRIO 0320 8462 10	4.695	7
Triodos Internet rendement rekening NL94 TRIO 2300 7342 65	45.000	-
	<u>49.695</u>	<u>7</u>

TOELICHTING OP DE BALANS (passiva)

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
algemene reserve		
stand begin boekjaar	- 5.981	-
bij: resultaat boekjaar	270	- 5.981
stand einde boekjaar	<u>- 5.711</u>	<u>- 5.981</u>
crediteur		
te betalen	-	5.988
overige schulden en overlopende passiva		
voortuontvangen bedragen	<u>56.819</u>	<u>24.684</u>



TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2025 €	2024 €
haten		
Omzet Democratische Toolbox	44.000	-
Omzet Leergemeenschap Brabant	24.684	-
Omzet Financieringslab WDHS	14.240	-
Omzet Financieringslabs SDG	14.141	-
Defenrechtbank NKP	20.105	-
donaties	333	48
	<u>117.503</u>	<u>48</u>
directe kosten		
Inhuur Democratische Toolbox	42.690	-
Inhuur Leergemeenschap Brabant	18.395	-
Financieringslabs WDHS	13.490	-
Financieringslabs SDG	13.391	-
Inhuur oefenrechtbank	16.685	-
Innovatie en ontwikkelkosten	7.768	5.988
	<u>112.419</u>	<u>5.988</u>
algemeen		
reclame	129	-
reis en verblijf	102	-
representatie	200	-
overige verkoopkosten	127	-
kantoorbenodigdheden	75	-
drukwerk en porti	12	-
website	132	-
podcast	72	-
bestuur	1.800	-
accountancy	68	-
vakliteratuur	41	-
overige kantoorkosten	1.858	3
	<u>4.616</u>	<u>3</u>
overige lasten		
<i>financiële lasten</i>		
betaalde bankrente en -kosten	<u>198</u>	<u>38</u>

Stichting Constitutie voor de Commons, pagina 8

LEDEN TOEZICHTHOUDEND ORGAAN

De heer S.P.M. de Waal

De heer R.C. Zimmerman

Mevrouw M.M.J. de Vries

De heer W.A.S.M. van Gent

Mevrouw B.M. Kerkhof - Verheggen

Stichting Constitutie voor de Commons, pagina 9

